

興大「我的第一桶金」名人講堂 車王電子蔡裕慶董事長傳授賽局成

功關鍵

[感謝本校秘書室媒體公關組提供資料](#)

執國內車用電子、電動巴士、車輛電控、電池模組生產牛耳，企業版圖橫跨美國、英國及中國等地，以自有品牌行銷世界百餘國並在各大洲設立全功能子公司。1982年成立的車王電子，以強大核心競爭力及全面品質管理體系為全球2000家客戶就地服務。

中興大學「我的第一桶金」名人講堂，12月15日第八場講座，邀請車王電暨華德動能蔡裕慶董事長，以「從賽局理論談生涯經營」為題，分享「從無到有」創業過程，接手經營艱困企業「扭轉乾坤」心得，如何「一國到百國」拓展國際行銷；如何在全球重點市場「落地經營」，並且推動事業「轉型升級」。蔡董事長整合創業歷程、經營哲學與數位轉型做了一次精彩的成功傳承講座。

蔡董事長分析職場新人面對「職位賽局」、創新業者「創業賽局」、組織及商業模式變革「動態賽局」、以及社會服務「協調賽局」，從玩家、利得、策略三個層面剖析，以自身經驗解說。

蔡董事長認為：職場新人，應加倍學習，不需考慮升遷、待遇，珍惜時間與加強歷練更是重要；創業時，應放眼國際、落地服務，讓利培養客戶、結合異業，突破通路並築構與競爭者間的國際供應鏈障礙；企業成長期，應持續變革者策略，推動全面品質管理並從點線面進行數位轉型，藉由投資與併購，引入技術及商業網路建立新的成長曲線；事業有成，應回饋社會提升生命價值，勇於承擔、無私奉獻投入法人團體永續創意經營，推動文化學術交流以突破國際合作障礙。

蔡董事長總結提出賽局成功關鍵在具有「智、信、仁、勇、嚴」五項品德的領導人。

蔡董事長除了介紹車王電集團「卓越、責任、可靠、研發」的經營理念之外，對數位及資安轉型、資通訊全球聯網架構以及智慧製造/服務系統平台亦有所著墨，加上對關鍵零組件設計的絕對掌握，這些都是車王電集團揮軍國際的利基點。

蔡董事長回答發問時，提到如何識人，透過接觸與交談了解一個人對未來的看法，價值觀相當重要。事業經營需要不同特質的人，但誠信、被信任(**be trusted**)，是事業成長和獲得長輩提拔不變的原則。蔡董事長也強調，要把持原

則、心存好心，樂於助人對社會有益，大部份的困難都能迎刃而解。

蔡董事長強調順勢而為、提早學習、佈局的重要性。提醒聽眾應自律，確實做好 SWOT 分析，掌握優勢描準機會，就能持續進步往前推進。

興大「我的第一桶金」名人講堂 10 月 6 日起至 12 月 29 日，每周五下午 3 時至 5 時，活動由中興大學創新產業暨國際學院、研發處、EMBA 校友會主辦，全國農業金庫等單位協辦，發起人為全國農業金庫董事長吳明敏（興大農經系校友、行銷系名譽教授）。